



## СОКОВ АЛЕКСЕЙ ВАЛЕНТИНОВИЧ

**ВРИО директора Института океанологии им. П.П. Ширшова РАН, доктор географических наук.**

1959 г. рождения, г. Москва. В 1981 г. окончил Географический факультет Московского государственного университета им М.В. Ломоносова. Женат. Имеет сына.

**Специалист** в области изучения циркуляции вод Мирового океана и ее климатической изменчивости, автор 137 научных работ.

### **Основные научные результаты:**

- Разработана и создана придонная самовсплывающая буйковая станция, обеспечившая максимальную продолжительность измерений придонных течений на абиссальных глубинах в отечественных исследованиях;

- Впервые обнаружены проникающие до дна вихри в Северо-восточной котловине Тихого океана, являющиеся причиной аномалий структуры и динамики глубинного и придонного слоев, в том числе бентических штормов;

- построены карты распространения Антарктической донной воды и положения бентического фронта в Северо-восточной котловине Тихого океана;

- Создана концепция существования режимов циркуляции вод Северной Атлантики во второй половине XX века, включающая описание различных состояний (режимов) меридиональной термохалинной циркуляции в регионе и количественные оценки изменчивости крупномасштабных потоков воды и тепла;

- Определена роль и описан механизм воздействия Лабрадорской водной массы на интенсивность меридиональной термохалинной циркуляции в Северной Атлантике.

Соков А.В. является членом Научно-экспертного совета Морской коллегии при Правительстве РФ. Соков А.В. в 2016 г. награжден Почетной грамотой Федерального агентства научных организаций РФ. Благодаря активной деятельности А.В. Сокова удалось сохранить ядро научного флота Института и ежегодно проводить научные экспедиции в рамках российских и международных проектов по изучению Мирового океана.

**Выдвижение:** Выдвинут кандидатом на должность директора **Ученым советом Института океанологии им. П.П. Ширшова РАН**. Численность совета 110 человек, присутствовало – 83, голосовало «ЗА» - 74, «ПРОТИВ» - 2.

### **Основные положения программы развития научной организации.**

#### **1. Миссия, позиционирование научной организации, стратегические цели и задачи**

**Миссия Института:** всестороннее и комплексное изучение Мирового океана. Полученные фундаментальные знания необходимы для повышения обороноспособности, экологической и экономической безопасности государства, обеспечения национального лидерства и увеличения международной роли в исследовании Мирового океана, внутренних и окраинных морей у границ Российской Федерации, морей Арктики и Антарктики. ИО РАН должен **позиционироваться** как ведущий морской исследовательский центр России и один из ведущих в мире.

**Стратегическая цель** – создание структуры, гарантирующей долгосрочное устойчивое поступательное развитие Института. **Задачами** Института являются:

1. Развитие отечественной морской науки для реализации и защиты национальных интересов Российской Федерации в области морской деятельности.

2. Обеспечение морской экспедиционной деятельности на научно-исследовательских судах Института для мониторинга и получения новых знаний о состоянии Мирового океана, внутренних и окраинных морей Российской Федерации.

3. Сохранение и развитие научной инфраструктуры и кадрового потенциала для исследования морской среды и ресурсов Мирового океана.

**2. Исследовательская программа** Института была разработана в 2017-2018 гг. и сформулирована в трех документах, утвержденных Ученым советом Института: «Стратегия развития», «Концепция научной деятельности» и «Среднесрочная программа морской экспедиционной деятельности». Многие из этих документов уже реализованы, еще больше – предстоит сделать. Здесь необходимо отметить два ключевых момента. Во-первых, вся исследовательская деятельность Института основана на комплексном подходе ко всем проводимым исследованиям, океан рассматривается нами как единая система. Все основные направления Института - физическое, геологическое, биологическое, техническое - работают в полном взаимодействии и взаимопроникновении. Флот и экспедиционная деятельность являются связующим звеном этого взаимодействия. Во-вторых, исследовательская деятельность Института направлена на решение фундаментальных задач и основана на свободном творческом поиске каждого конкретного исследователя, при понимании сформулированных государством общих задач, стоящих перед страной в области океанологии. Основным исследовательским подразделением Института является лаборатория. Именно здесь начинается разработка исследовательской программы.

**Экспедиции** остаются основным инструментом исследований. Необходимо добиться официального признания и внедрения разработанного Институтым долгосрочного подхода к планированию экспедиций. Необходимо также ввести финансирование участия исследователей в норматив судосудок. Необходимо увеличение бюджетного финансирования экспедиций в 4-5 раз. В настоящий момент простой судов достигает 80%. Нельзя допустить срыва многолетних наблюдательных программ Института в Северной Атлантике, Арктике, Черном и Балтийском морях. Необходимо вернуться к масштабным исследованиям в открытых районах Мирового океана. Это престиж, это геополитические и ресурсные вопросы, это все еще пока белое пятно для фундаментальных открытий.

### **3. Кооперация с российскими и международными организациями**

Институт, являясь лидером в области морских исследований, должен стать инициатором крупных, связанных с океаном исследовательских и научно-прикладных проектов в России. Поэтому самое **широкое взаимодействие с любыми серьезными исследовательскими группами** в России и за рубежом должно приветствоваться. В части международного сотрудничества любые двусторонние и многосторонние контакты, как на уровне институтов, так и международных программ, должны поощряться. Особенно важна международная кооперация при проведении экспедиций. В самой ближайшей перспективе необходимо создать российско-германский калибровочный центр и российско-китайскую арктическую лабораторию.

**4. Кадровое развитие и образовательная деятельность** должны основываться на отборе молодежи со студенческой скамьи, для чего ведущие ученые должны, даже обязаны, обучать молодежь. Необходимо создать свою мастер-программу, целиком завязанную на Институт (с привлечением ученых ведущих университетов). Институт должен быть полностью открыт для работы молодежи из-за рубежа. Необходимо сформировать сбалансированный по возрасту и уровню квалификации коллектив, в котором должна быть доброжелательно-конкурентная среда, особенно на уровне молодых сотрудников. Необходимо создать научно-образовательный центр при Институте, частью которого должен стать плавучий университет.

**5. Бюджет программы развития** формируется из базового и проектного (гранты и коммерческие контракты) финансирования. Директор, всячески поощряя деятельность по увеличению проектного финансирования, должен сам стараться увеличивать базовое, активно сотрудничая с теми, от кого это зависит.

Для обеспечения устойчивого независимого развития Института внебюджетные доходы, резко упавшие за последние годы, должны быть восстановлены до прежнего уровня. Доля внебюджетных средств должна быть как минимум равна доли бюджетных. На настоящий момент мы имеем только 30%.

#### **6. Совершенствование системы управления организацией и ключевых процессов**

**Система управления Институт**ом должна быть основана на ее безусловном подчинении научным задачам и интересам ученых. Управленческий аппарат должен быть профессионален и уважителен к ученым и их труду. В обстановке возросшей административной нагрузки необходима минимизация негативных последствий этих изменений. Главная цель здесь – сохранение и улучшение условий для продуктивной работы всех наших сотрудников. Среди первоочередных задач – внедрение электронного документооборота.

**7. Развитие инфраструктуры исследований и разработок** является одной из приоритетных задач администрации и директора. Важнейшими приоритетами здесь являются флот, приборный парк, издательская деятельность, информационные технологии.

Во флотской деятельности уже запущен процесс строительства двух крупнотоннажных и модернизации еще пяти судов с окончанием в 2024 г. Необходимо уже сейчас приступить к разработке концепции шести новых среднетоннажных судов, которые должны прийти на смену старым после 2024 г.

Укрепление информационно технической инфраструктуры – важнейший элемент дальнейшего роста производительности и эффективности труда научных сотрудников. Здесь необходимо создание центра информационных ресурсов и техники. Центр должен обеспечить электронный документооборот, наличие собственных ресурсов хранения данных и собственных высокопроизводительных вычислительных ресурсов, создание единой с филиалами сети передачи данных, создание космической связи с научным флотом. В сложившихся условиях с издательством в РАН наша важнейшая задача – развитие собственного издательства. К возрожденному изданию «Океанологических исследований» необходимо добавить «Труды ИО РАН» и как можно быстрее ввести их в индексируемые списки Scopus и WoS. Необходимо разработать концепцию музея как объекта образования, экскурсионной деятельности, популяризации достижений Института, ядром которого должен стать аппарат “МИР” и все накопленные за многолетний успешный период эксплуатации материалы.

**8. Сроки реализации программы: 2019-2023 гг.** И все это необходимо осуществить в указанные сроки.